

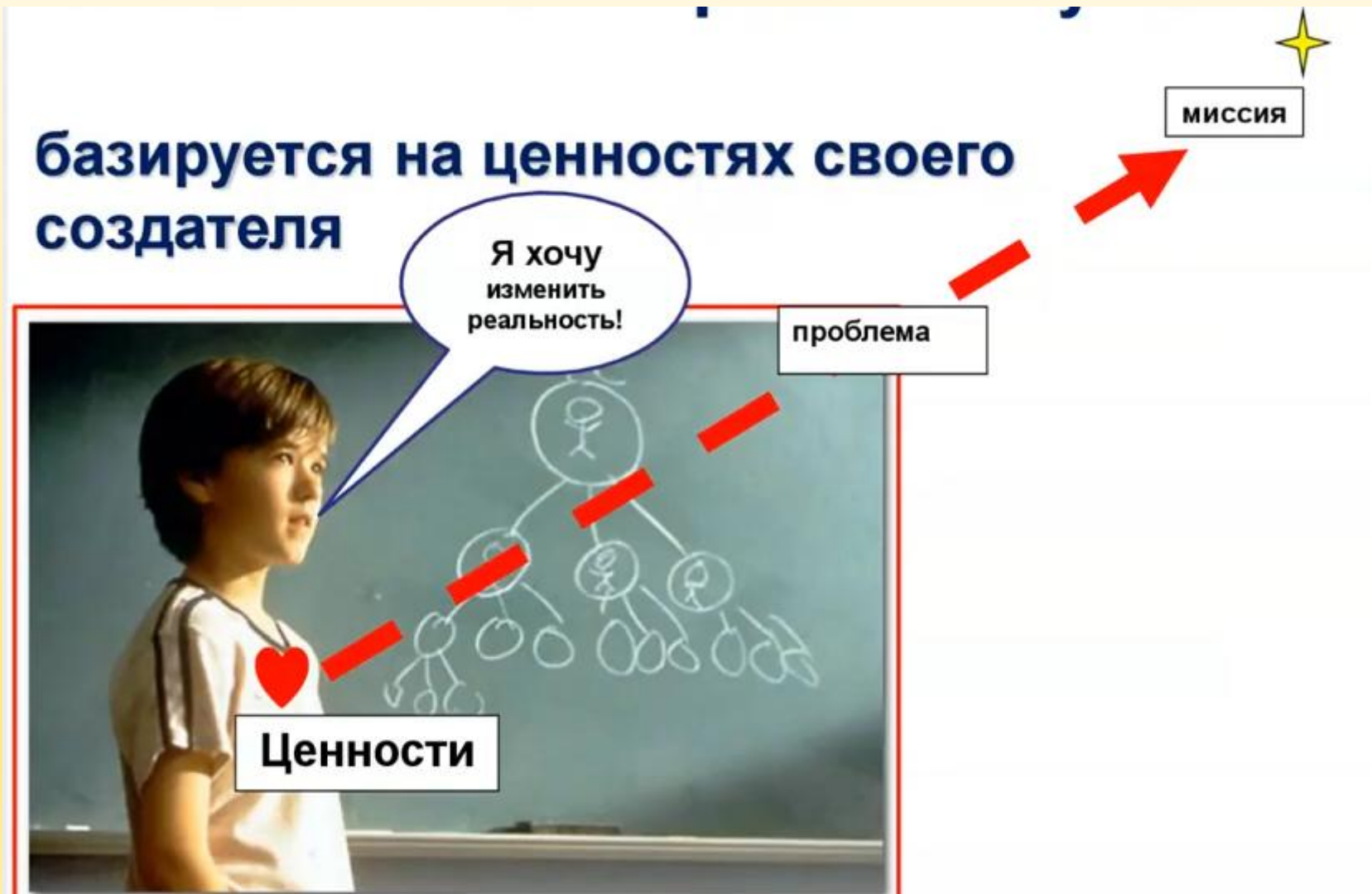


Ресурсы проекта. Бюджет проекта

Основы проектной деятельности

Лебедева Л.Г., ГБОУ лицей № 384
Кировского района Санкт-Петербурга

Проект - акт творчества субъекта



Социальная активность

избыточная **отдача** в «малый» и «большой» социум своих **сил, знаний**, действия человека, направленные на поддержание жизни общества.





Как реализовать? Механизм

- В каких направлениях, формах работы будет вестись деятельность по проекту?
- В какой последовательности, что и как будет сделано для получения желаемых результатов?
- Какие потребуются для реализации ресурсы?

Какие ресурсы нужны для проекта?

Решение каждой проблемы – это поиск ресурсов для её устранения



Материалы

вещество, служащее для изготовления чего-либо



- ✓ **Стройматериалы** – крепёж, кирпич, доска, краска и другие отделочные материалы;
- ✓ **Горюче-смазочные материалы** – бензин, ДТ, масло и пр.;
- ✓ **Ткани, мягкий инвентарь** – на пошив, на обивку декораций;
- ✓ **Хозяйственные принадлежности** – верёвки, моющие средства, хозинвентарь;
- ✓ **Канцтовары** – бумага, скотч, стикеры и т.п.

Информационные ресурсы



Достаточно одного компьютера

Рекомендуется:

1. Пользоваться проверенными источниками информации
2. Пользоваться несколькими различными информационными ресурсами.
3. Сохранять ссылки (вместе с датами обращений) эл. ресурсов (ссылки по ходу работы)
4. При использовании цитат пользоваться ссылками на источник.
5. Освоить поиск по каталогам библиотек для запросов в МБА.
6. Составить библиографический список, картотеку источников

Оборудование



Определение **эффективности использования оборудования:**

1. Эксплуатация оборудования в соответствии с инструкциями.
2. Соответствующие нормам условия хранения, перевозки, сборки/разборки оборудования, длительность эксплуатации.
3. Должный уход за состоянием и своевременный ремонт.
4. Наличие ответственных лиц за сохранность и эксплуатацию.
5. Рациональное и экономное расходование ресурса устройств.
6. Квалификация пользователей оборудования и наличие защиты от «дураков»

Время



уникальный ресурс:
не восполняется,
не накапливается,
не передается из рук в руки.



ИРОНИЯ ВОЗРАСТА

@successspage



МОЛОДОЙ

- ✓ ВРЕМЯ
- ✗ ДЕНЬГИ
- ✓ ЭНЕРГИЯ

ВЗРОСЛЫЙ

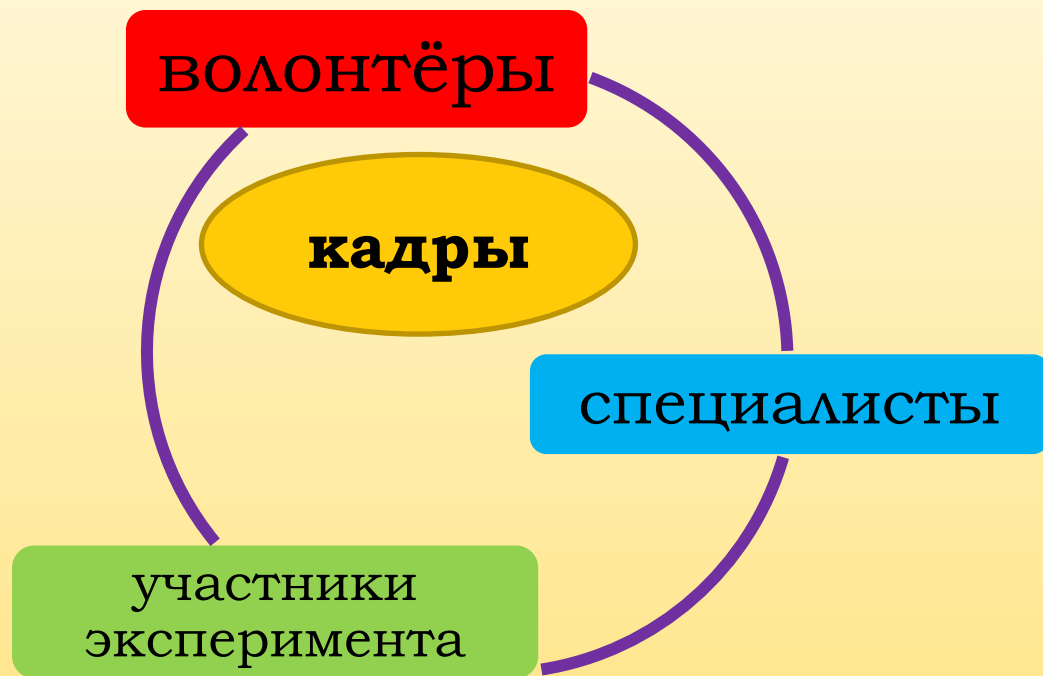
- ✗ ВРЕМЯ
- ✓ ДЕНЬГИ
- ✓ ЭНЕРГИЯ

СТАРЫЙ

- ✓ ВРЕМЯ
- ✓ ДЕНЬГИ
- ✗ ЭНЕРГИЯ

Человеческие ресурсы

Кадры решают все



Люди, вовлеченные в реализацию проекта:

- ✓ волонтеры – помогают на безвозмездной основе;
- ✓ профессионалы (специалисты)
- ✓ участники опроса или эксперимента.

Источники ресурсов

Самообеспечение



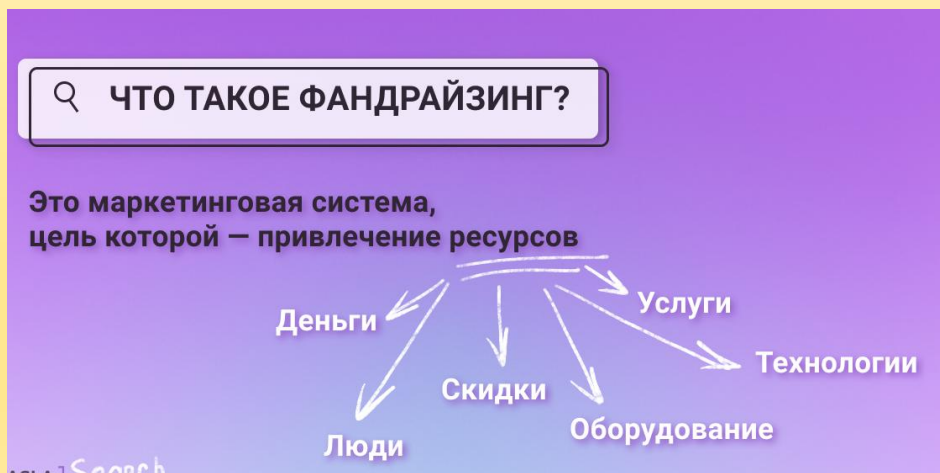
Креативность

Краудфандинг – это способ сбора инвестиций на проект со всего мира, например, используя модель предзаказов.



Привлечение спонсорских средств

Фандрайзинг – поиск и сбор материальных (денежных) и/ или нематериальных (интеллектуальных, временных, человеческих) средств/ресурсов частных лиц и организаций на различные проекты



Метод проектирования и получения ИКР

Идеальный конечный результат (или ИКР) – это образ решения задачи (проблемы) с минимальными (в идеале нулевыми) затратами ресурсов (труда, денег, информации, времени, пространства, людей и др.), без усложнений и нежелательных эффектов.

ИКР – это творческий приём креативного мышления, который позволяет сформулировать лучший результат и, отталкиваясь от него, найти наилучшее решение.





Метод «Оператор РВС» (размер-время-стоимость)

Применяется с целью расшатать инерцию мышления при оперировании с жесткими ограничителями объекта:

1. Оцениваются имеющиеся характеристики размеров, времени, стоимости объекта.
2. Последовательно меняются эти характеристики, вплоть до использования абсурдных (время до 0, или до бесконечности...).
3. Новые характеристики соединяются с практическими параметрами (в том числе с целевой установкой) решаемой задачи. Благодаря применению РВС удаётся изменить представление о задаче и освободиться от влияния прошлого опыта.

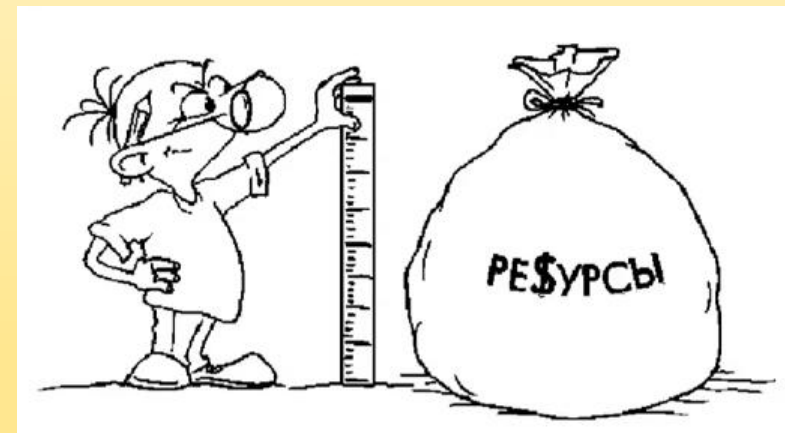
(пример – дистанционный последний звонок»
варьируем размер, стоимость и время)

Ресурсы не только деньги!

Люди заменяют собой деньги и делают бесплатно, особенно если есть мотивация:

Административный ресурс – содействие органов власти может сэкономить средства и решить вопросы, которые не решить деньгами, например, ГИБДД ограничит движение для акции

- ✓ Кадры
- ✓ Время
- ✓ Мотивация
- ✓ Технологии
- ✓ Пространство
- ✓ Административный ресурс
- ✓ ...



**Почти любой ресурс можно
конвертировать в деньги и наоборот!**



Общественное мнение – тоже ресурс!

Благоприятное отношение общественности к планам проектной группы может обеспечить успех дела, нужно только общественность ознакомить:

- использование листовок,
- проведение бесед
- встреч с жителями,
- оформление подписных листов.



Ресурс сетевой поддержки (например, теория шесть рукопожатий)

СОЦИАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

Круг знакомых, каждый из которых
Обладает какими-то знаниями,
способностями или возможностями



Составь список своих контактов, полезных связей, которые можно использовать в проекте!



Ресурс сетевой поддержки (например, теория шесть рукопожатий)

Триста случайно выбранных жителей двух городов –Омахи, штат Небраска, и Уичито, штат Канзас, — должны были отправить письма некоему биржевому брокеру в Бостоне. Адрес был неизвестен, однако можно было переслать письмо через кого-нибудь из знакомых, кто теоретически мог знать этого таинственного получателя, — и так далее, пока письмо не придет куда надо. Каждый промежуточный получатель-отправитель должен был дописать в письме свое имя, чтобы можно было проследить, как шло письмо и какой длины получилась цепочка. Когда подвели итоги эксперимента, оказалось, что средняя длина цепочки между первым отправителем и бостонским получателем — пять человек (или шесть связей — «рукопожатий»). В последующие годы подобные эксперименты проводились не раз, в разных условиях и с различными исходными данными. Все они подтверждали гипотезу.

Команда проекта

группа специалистов, которых объединяет работа над общими целями и задачами. У каждого члена команды есть **мотивация** работать над проектом вместе с остальными и добиваться результатов.



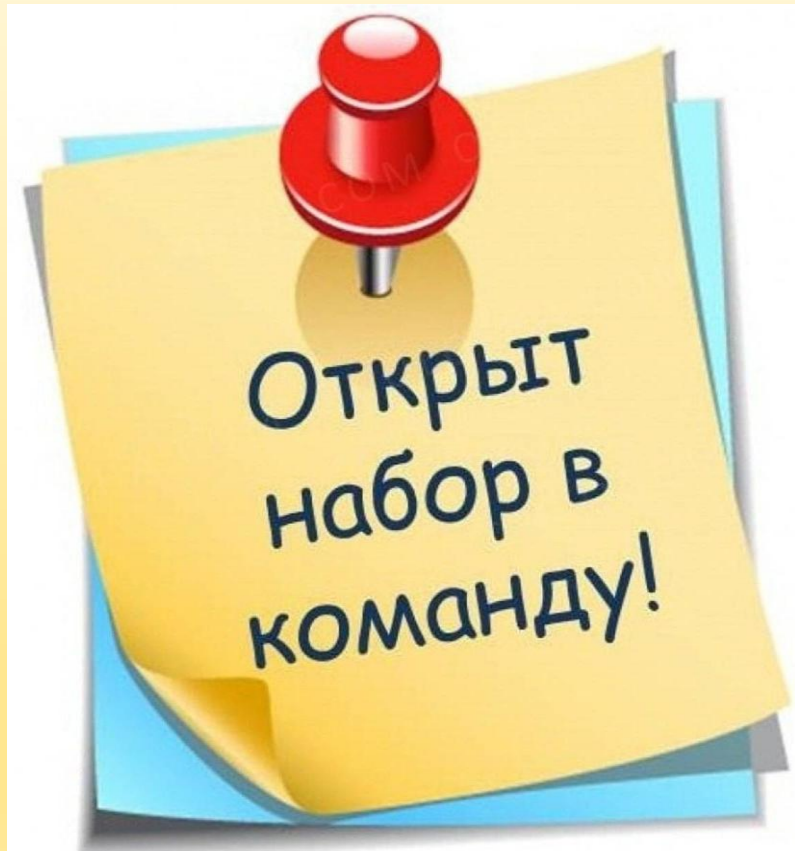
«Недостаточно создать команду проекта из специалистов с крутым опытом — важно, чтобы они хотели работать вместе, доверяли друг другу и горели общей идеей.»
Пример: Сказка «Репка»

Преимущества командной работы

1. Больше разных идей и мнений
2. Вместе можем больше успеть!
3. Поддержка и взаимозаменяемость
4. Каждый выбирает задачи по душе и таланту!



Даже в индивидуальном проекте стоит подумать:



- Какие люди нужны и зачем, для каких задач?
- В чем именно будет заключаться их вклад в твой проект?
- Какова мотивация участия других людей в твоём проекте?



Итоги:

Ресурсы проекта – это трудовые, технические и/или материальные и прочие единицы, используемые при выполнении задач по проекту и обеспечивающие возможность реализации цели проекта.

2 группы:

1. Собственные (физические, интеллектуальные)
2. Привлеченные (все остальные)

ИТОГИ:

Виды ресурсов:

- Трудовые;
- Технические;
- Информационные;
- Административный;
- Финансовые;
- Время;
- Терпенье;





Трудовые ресурсы

Трудовые ресурсы = исполнитель (и) проекта + трудозатраты

Трудозатраты можно измерить **в человеко – часах**

Человеко – час – единица учета трудозатрат.

Суммарные человеко – часы – результат умножения количества работников на время, потраченное на работу.

Пример: работа имеет трудозатраты 40 часов, если ее выполняет 1 чел. за 40 часов, 2 чел. за 20 часов, 4 чел. за 10 ч.

Учитывается только фактически отработанное время!

Технические ресурсы

оборудование, материалы, необходимые для выполнения проекта (ЭОР, цифровое оборудование, различного рода материалы, заготовки, инвентарь, инструменты и иные материально – вещественные ценности)





Информационные ресурсы

это знания, подготовленные людьми для социального использования в обществе и зафиксированные на материальном носителе.

Практически все ресурсы, кроме информационных, после использования исчезают (сожженное топливо, израсходованные финансы, истраченные материалы и т.п.), а информационный ресурс «несжигаем», им можно пользоваться многократно, он копируется без ограничения, со временем его ценность часто возрастает.

Информационные ресурсы: печатные и электронные



Административный ресурс

поддержка проекта органами власти

Важно!!! Подать свою идею как перспективную и крайне необходимую и постараться убедить представителей органов власти, что ее реализация действительно необходима.





Финансовые ресурсы

денежные расходы на приобретение всех необходимых видов ресурсов, а также объем возможных сумм для оплаты услуг сторонних лиц и организаций

Финансовые ресурсы = БЮДЖЕТ проекта

Управление ресурсами

Планирование

- Разработка графиков;
- Обеспечение работ проекта ресурсами;
- Обеспечение закупок ресурсов;

Регулирование

- Регулирование поставок ресурсов по проекту;
- Регулирование распределения ресурсов по работам проекта
- Регулирование запасов ресурсов

Контроль

- Оценка обеспечения ресурсами работ проекта;
- Оценка затрат на ресурсы;
- Контроль запасов;
- Контроль качества ресурсов;
- Контроль выполнения запланированных показателей по срокам и стоимости



Раздел паспорта проекта «Ресурсы проекта»

(У каждого есть все виды ресурсов, кроме административного)

- **Трудовые** (трудозатраты проектанта, руководителя проекта, учителя по предмету «Индпроект»,..... ;
- **Финансовые** (бюджет проекта);
- **Технические** (... не менее 4 ресурсов);
- **Информационные**
 - а) (печатные (не менее 3 – в общем виде: книга, журнал...))
 - б) электронные (не менее 3 – сайт, программа, видео - ; CD с информацией и т.п.)
- **Административный (согласно типу проекта – не у всех!);**
- **Время;**
- **Терпенье;**

Бюджет проекта

план затрат, необходимых для его
исполнения, в стоимостном выражении

Бюджет есть у любого проекта





Как оформить бюджет проекта

Бюджет есть у любого проекта

**Структура
бюджета**



Зарплаты
и
гонорары



Основные
прямые
расходы

Зарплаты и гонорары + основные
прямые расходы = сводная смета



Как оформить бюджет проекта

Примерная таблица 1 Зарплаты и гонорары

№	ДОЛЖНОСТЬ	ИМЕЕТСЯ, руб.	ТРЕБУЕТСЯ, руб.	ИТОГО, руб.
1.	Куратор проекта	260 руб/час*10час =2600 (волонтерство)	0	2600
2.	Учитель информатики (консультант)	260 руб/час*3часа =780 (волонтерство)	0	780
3.	Учитель математики (консультант)	260 руб/час*3часа =780 (волонтерство)	0	780
	Итого:		0	4160

* Минимальный размер оплаты труда на 2021 г – 150 р/ч



Как оформить бюджет проекта

Примерная таблица 2 Основные прямые расходы

№	НАИМЕНОВАНИЕ РАСХОДА	ИМЕЕТСЯ, руб.	ТРЕБУЕТСЯ, руб.	ИТОГО, руб.
Канцелярские товары и принадлежности				
1.	Ручка	3шт·15 руб.=45 (собственные средства)	0	45
2.	Простой карандаш	1 шт·3 руб.=3 (собственные средства)	0	3
3.	Ластик	1 шт·5 руб.=5 (собственные средства)	0	5
4.	Бумага для принтера	0	1уп.·170 руб.=170	170
5.	Папка с файлами	1шт·53 руб.=53 (собственные средства)	0	53
6.	Флеш-карта	1 шт·450 руб.=450 (собственные средства)	0	450
7.	Тетрадь для записей	2шт·5 руб.=10 (собственные средства)	0	10

(продолжение таблицы на следующем слайде)



Как оформить бюджет проекта

Примерная таблица 2

Основные прямые расходы (продолжение)

№	НАИМЕНОВАНИЕ РАСХОДА	ИМЕЕТСЯ, руб.	ТРЕБУЕТСЯ, руб.	ИТОГО, руб.
Расходные материалы				
1.	Тонер для принтера	1 шт·550 руб.=550	0	550
2.	Цветной тонер	0	1 шт·1300 руб.= 1 300	1300
Аренда помещения				
1.	Помещение для работы	5 часов·700 руб./час= 3 500	0	3 500
Аренда оборудования				
1.	Компьютер, принтер	30 часов·150 руб./час= 4 500	0	4 500
2.	Экран, проектор	2 часа·150 руб./час= 300	0	300
Услуги сторонних организаций				
1	Услуги копицентра (распечатка продукта)	0	500 руб	500
Расходы на связь				
1.	Интернет	0	1·450 руб.=450	450
2.	Мобильная связь	100 руб.	0	100
Итого:		9 516	2250	11 766



Как оформить бюджет проекта

Примерная таблица 3 Сводная смета

№	Статья расходов	ИМЕЕТСЯ, руб.	ТРЕБУЕТСЯ, руб.	ИТОГО, руб.
1.	Зарплата и гонорары	4160	0	4160
2.	Основные прямые расходы	9516	2250	11766
	Итого, руб:	13676	2250	15926